



Paneeli: Yritysten maksuliikenne – kuka omistaa asiakkaan?



**Juuso
Lehmuskoski**

Valmiuspäällikkö
& Poolisihtteri
Taloushallintoliitto



**Anu
Karjalainen**

Head of
Quality&Compliance
Azets Insight Oy



**Kimmo
Martikainen**

Varatuomari, yrittäjä



**Jari
Seppä**

Toimitusjohtaja
Taloushallintoliitto



**Mia
Ursin**

Toimitusjohtaja
Avalosys Oy



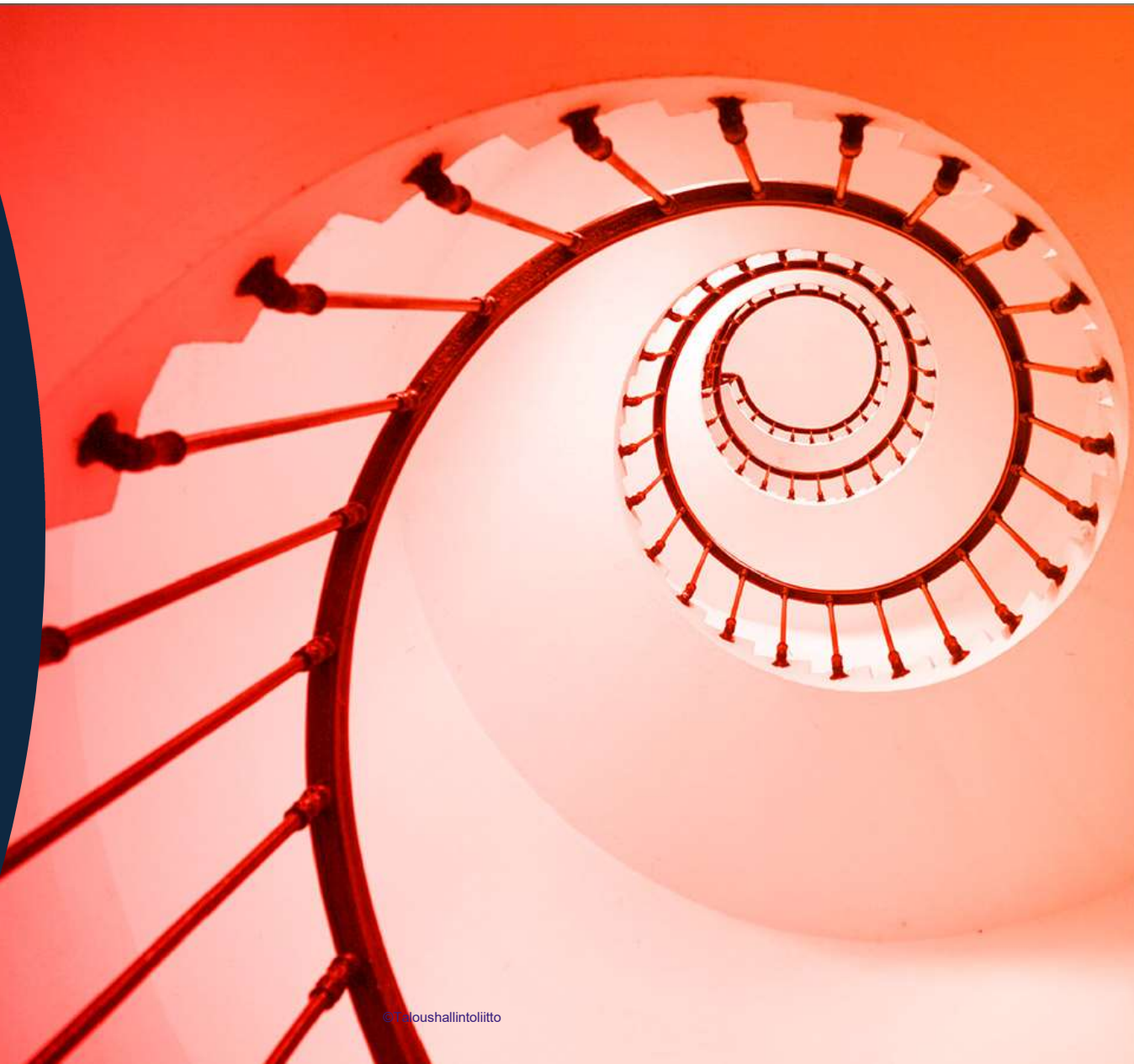
Maksufoorumi 2026

Paneelikeskustelun alustus

Juuso Lehmuskoski
Valmiuspäällikkö

28.5.2026

© Taloushallinto Liitto



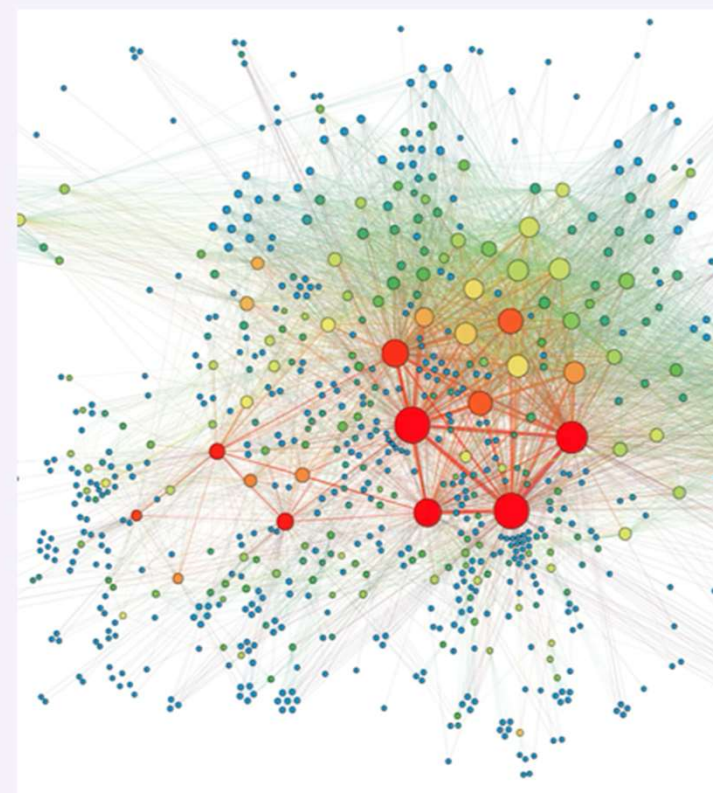
Taloushallintoalan muutos 2000-luvulla

- Talous- ja palkkahallinnon toimialaa on leimannut vahva digitalisoituminen koko 2000-luvun ajan
- Ohjelmistot ja ratkaisut siirtyneet lähes täysin pilveen
- Suomi on ollut sähköisen yritysmaksamisen edelläkävijämaa
- Konsolidaatio toimialalla ollut erittäin voimakasta, eli isot toimijat ovat ostaneet pieniä toimijoita pois markkinoilta
- 2000-luvun alussa palveluyritykset ostivat ohjelmistoyhtiöitä laajentaakseen hallintaansa koko arvoketjussa
 - 2016 alkaen ohjelmistot ovat irtautuneet omiksi yhtiöikseen ja kehitys on jatkunut 2025 asti



Yritysmaksamisen arvoketju vuonna 2026

- Yritysmaksamisen arvoketju on vuosien saatossa monimutkaistunut ja yksittäisen maksutapahtuman toteuttamiseen osallistuu tänä päivänä lukuisia eri toimijoita
- Yksittäisen maksutapahtuman (esim. palkanmaksu) toteuttamiseen osallistuu tyypillisesti:
 - ≥ 5 erillisen yrityksen tuottamaa palvelua
 - ≥ 6 erillistä ohjelmistoa
- Maksutapahtumaan liittyviä toimijoita (mm.)
 - Talous- ja palkkahallintopalvelut
 - Taloushallinto- ja HR-ohjelmistot
 - Maksunvälityspalvelut
 - Pankit ja sisäiset järjestelmät
 - Pankkien väliset järjestelmät



Kolme yritysmaksamisen myyttiä

Myytti 1: Yritykset käyttävät verkkopankkia laskujen maksuun ❌

Myytti 2: Palkansaajat soittavat ensimmäisenä pankkiin jos raha ei näy tilillä palkkapäivänä ✓

Myytti 3: Kaikki maksuaineistot noudatavat yhteisesti sovittua standardia ❌

